

GUIDE IMPRIMABLE · 8 PAGES · À ANNOTER EN MARGE

Lire trois mandats de procès-verbaux en deux heures.

*La méthode Diffracto pour reprendre du recul
sur sa commune.*

DESTINATION	DURÉE	MATÉRIEL
Maires · communes de taille moyenne	2 heures · 4 étapes	3 surligneurs · 1 stylo · 1 carnet

Le paradoxe du maire qui sait tout et *ne voit plus rien.*

Vous connaissez votre commune mieux que personne. Vous en connaissez les rues, les familles, les projets en cours, les tensions anciennes. Et pourtant — peut-être — vous avez le sentiment d'être pris dans le flux, sans jamais avoir le temps de prendre du recul.

VOUS ÊTES DANS LE FLUX, JAMAIS DANS LE REcul

Les conseils s'enchaînent. Les arbitrages aussi. Entre deux réunions, entre deux courriers, entre deux habitants qui vous arrêtent sur la place, il ne reste plus beaucoup d'espace pour regarder ce qui s'est réellement passé depuis le début du mandat.

LA MÉMOIRE DE LA COMMUNE EST DANS VOS PV

Pas dans vos souvenirs. Pas dans les conversations de couloir. Dans les procès-verbaux. Ce sont les seuls documents qui tracent, séance après séance, la manière dont les décisions ont été prises — et celles qui ont été repoussées.

CE QUE CE GUIDE VOUS PROPOSE

Une méthode. Deux heures. Trois surligneurs. À la fin, une vision claire de ce que vos propres procès-verbaux disent de votre manière de gouverner — et une action à lancer dans les trente jours.

Ce guide n'est pas un audit. Ce n'est pas une inspection. C'est un miroir que vous tenez vous-même, à la lumière que vous choisissez.

Préparation

Préparer *les deux heures*.

Cette méthode ne marche que si vous vous offrez les conditions pour qu'elle marche. Deux heures, pas moins. Seul, pas accompagné. Sans être interrompu.

LE MATÉRIEL

- › **Trois surligneurs** — jaune, vert, rouge.
- › **Un stylo noir** — pour écrire en marge.
- › **Un carnet vierge** — format A5, une dizaine de pages.
- › **Vos procès-verbaux** — des deux ou trois derniers mandats, imprimés de préférence.

LE MOMENT

Deux heures d'affilée. Téléphone en silencieux. Hors de la mairie si possible — chez vous, dans un café tranquille, dans un lieu qui n'est pas associé à vos fonctions. Le changement de décor fait partie de la méthode.

POURQUOI CETTE MÉTHODE FONCTIONNE

La distance. Vous relisez des séances passées, avec le recul que vous n'aviez pas au moment de les vivre.

Les couleurs. Le cerveau retient ce qui est coloré. Trois couleurs suffisent à faire émerger des motifs invisibles à la lecture linéaire.

L'écriture à la main. Écrire ralentit. Et ralentir, c'est exactement ce qu'il vous faut.

I 30 min

Lecture rapide

II 45 min

Surlignage

III 30 min

Synthèse

IV 15 min

Action

I

Étape I

Lire sans surligner. *Juste lire.*

Pendant les trente premières minutes, vous ne surlignez rien. Vous ne prenez aucune note. Vous lisez, vite, en essayant de retrouver la sensation d'être un lecteur extérieur qui découvre votre commune par ses procès-verbaux.

Votre cerveau fait le travail seul. Il repère. Vous lui laissez cette liberté.

CE QUE VOUS CHERCHEZ

- **Les récurrences.** Les sujets qui reviennent trois fois ou plus, sous des formes parfois différentes.
- **Les points reportés.** Ceux qui passent d'une séance à l'autre sans jamais être tranchés.
- **Les votes non unanimes.** Là où le conseil s'est divisé, même légèrement.
- **Les disparitions.** Les sujets qui apparaissent puis s'évanouissent sans conclusion visible.

CE QUE VOUS NE FAITES PAS ENCORE

Aucun jugement. Aucune annotation. Aucune conclusion. Vous lisez, c'est tout. Le surlignage viendra ensuite, une fois que le paysage général s'est déposé dans votre tête.

GRILLE DE REPÉRAGE · À COCHER MENTALEMENT

- ☐ Un sujet revient-il au moins trois fois ?
- ☐ Un point est-il reporté de séance en séance ?
- ☐ Un vote a-t-il divisé le conseil ?
- ☐ Un sujet a-t-il disparu sans conclusion ?

II

Étape II

Trois couleurs, *trois questions*.

Vous reprenez les mêmes PV depuis le début. Cette fois, vous surlignez. Trois couleurs, une règle par couleur, et une règle d'or pour trancher quand vous hésitez.

JAUNE

Récurrence.

Ce qui revient. Un dossier, une tension, un projet qui réapparaît de séance en séance.

Règle : si un sujet apparaît trois fois ou plus, il est jaune.

VERT

Réussite documentée.

Un projet mené à son terme. Un vote unanime sur un sujet difficile. Une réalisation visible.

Règle : si le PV en parle au passé composé, il est vert.

ROUGE

Signal faible.

Une phrase qui vous gêne. Un report inexpliqué. Un silence là où vous attendiez une réponse.

Règle : si vous hésitez à le surligner, il est rouge.

LA RÈGLE D'OR

Dans le doute, on surligne. On triera après.

III

Étape III

Écrire ce que les couleurs *racontent*.

Vous fermez les PV. Vous ouvrez votre carnet. Vous répondez à ces cinq questions, à la main, en phrases courtes.

LES 5 QUESTIONS À SE POSER

1. Quels sont les trois sujets les plus jaunes ?
2. Quelle réussite verte avez-vous oubliée ?
3. Quel rouge vous revient en tête depuis hier ?
4. Qu'est-ce qui n'est jamais apparu dans les PV alors que c'est important ?
5. Si un habitant lisait ces PV, que comprendrait-il de votre commune ?

VOTRE TABLEAU DE SYNTHÈSE

Forces	Questions ouvertes	Actions possibles

IV

Étape IV

Une seule action. *Dans les trente jours.*

Votre tableau est rempli. Vous avez sans doute identifié cinq, dix, peut-être quinze actions possibles. Vous allez en choisir une seule.

POURQUOI UNE SEULE

Parce que dix actions, c'est zéro action. Parce que votre agenda est déjà plein. Parce qu'une action menée à son terme vous apprendra plus que dix actions commencées.

COMMENT CHOISIR

Celle qui est la plus petite. La plus rapide. La plus visible. Celle dont vous pouvez dire, dans trente jours : c'est fait.

TROIS EXEMPLES CONCRETS

- › Inscrire à l'ordre du jour un point reporté depuis plus de six mois.
- › Écrire trois lignes dans la prochaine lettre municipale sur une réussite verte oubliée.
- › Appeler un conseiller qui s'est abstenu à plusieurs reprises pour comprendre ce qui le retient.

VOTRE ENGAGEMENT

Mon action :

Avant le :

Signature :

Quand le miroir mérite *quatre angles.*

Vous venez de faire, seul, ce qu'une des quatre dimensions du Diagnostic Diffracto fait de façon systématique. Les procès-verbaux ne sont qu'une source. À eux seuls, ils ne disent pas tout.

Diffracto croise quatre angles. C'est le croisement qui révèle ce qu'une seule lecture ne peut pas voir.

LES QUATRE DIMENSIONS DU DIAGNOSTIC 360°

I

Documents administratifs

5 INDICATEURS

Procès-verbaux, budgets, délibérations et arrêtés sur deux à trois mandats. La matière factuelle de la gouvernance.

II

Audit humain

4 INDICATEURS

Un entretien approfondi avec le maire et son équipe. Ce que les documents ne disent pas, les personnes le racontent.

III

Présence numérique

3 INDICATEURS

Site municipal, page Facebook, lettre municipale. La façon dont la commune existe en ligne pour ses administrés.

IV

Empreinte médiatique

3 INDICATEURS

Ce que la presse locale dit de la commune. La cohérence entre le discours interne et le regard extérieur.

Un miroir bienveillant, structuré, extérieur. Jamais un audit. Jamais une inspection. Une prise de recul que vous n'aviez pas le temps de faire.

POUR EN DISCUTER

Un entretien de vingt minutes *avec Antoine*,
pour comprendre comment Diffracto pourrait
éclairer votre commune.

EMAIL

antoine@diffracto.fr

TÉLÉPHONE

06 06 59 39 32